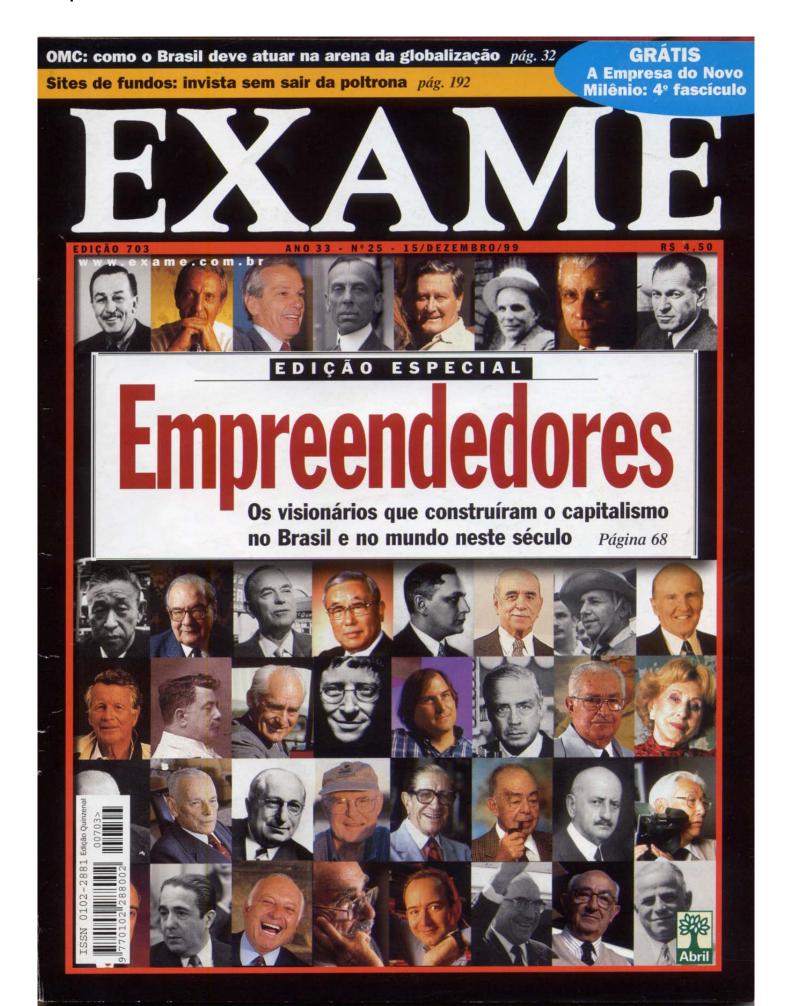
Amostra Empreendedores Revista Exame - SP Capa e 87



Amostra Empreendedores Revista Exame - SP Capa e 87

## O HOMEM DO VAREJO

## AbilioDINIZ

Abilio Diniz construiu e reconstruiu o Pão de Açúcar, maior rede brasileira de varejo. **Ana Maria Diniz**, 38 anos, é sua filha

ODOS PENSAM QUE ABILIO Diniz ressuscitou o Pão de Açúcar. Na verdade, fez muito mais do que isso. Ele soube se reinventar. Abilio tem dentro de si uma insatisfação produtiva. Quando tudo parece estar no lugar certo, algo o incomoda, o empurra para fazer diferente, melhor. Então, surgem as grandes idéias. Foi essa insatisfação que transformou o Pão de Açúcar numa

companhia de capital aberto em 1995 e que acabou de trazer para o negócio um grupo estratégico, o Casino. Este homem que eu

aprendi a chamar de Abilio no ambiente de trabalho sempre foi um pai mais do que especial. Não era do tipo que nos levava à escola ou contava histórias. Mas foi ele quem me ajudou a tomar algumas das decisões mais difíceis

de minha vida. Fechava-se comigo em uma sala e dizia: "Vá em frente, siga seu instinto. Estou com você".

Como pai e como líder sempre foi exigente. Fica louco da vida, bate na mesa cada vez que uma loja perde clientes. "As lojas não podem ser tratadas como gado", ele diz. "Têm que ser olhadas uma a uma." Algumas pessoas apostaram que Abilio mudaria muito com o seqüestro. Houve

ele não conseguiria reerguer
o Pão de Açúcar, tirar a empresa da enorme crise enfrentada na década de 80.
Nessa fase

quem acreditasse que

Nessa fase ele adotou e praticou a palavra humildade. Foi o somatório de todas essas experiências que o fez crescer. Crescer ainda mais.

Abilio se conhece muito bem. É alguém que pensa nas pessoas que trabalham com ele. Com sensibilidade, está revolucionando sua empresa pela emoção e pelo envolvimento. Diferenciais que têm impressionado os franceses que hoje aparecem por aqui.

1936 Nasce em 28 de dezembro, em São Paulo. Seu pai, Valentim, abre seu primeiro negócio, uma mercearia, em São Paulo

1948 A Doceira Pão de Açúcar é inaugurada

1956 Abilio passa a trabalhar na empresa

1959 O primeiro supermercado da rede começa a funcionar em São Paulo

1985 Mais de 620 lojas e 50 400 funcionários formam a rede

1988 O grupo vive um período de crise financeira e disputas familiares. Em dezembro, Abilio Diniz é seqüestrado

1990 À beira da insolvência, inicia a reestruturação do grupo

1.995 O Pão de Açúcar abre o capital nos mercados brasileiro, europeu e americano

1999 O grupo francês
Casino torna-se sócio
da empresa, dona
de um faturamento
de 4 bilhões de dólares