

EDIÇÃO DE ANIVERSÁRIO

# ALFA

DEBORAH  
SECCO

A MULHER DO ANO,  
ao vivo e a cores



## OS HOMENS DO ANO

ESPECIAL  
CARROS  
Os melhores  
lançamentos  
de 2012

45 nomes que fazem a diferença e o que eles  
podem ensinar a você

Anderson Silva, Selton Mello, Abilio Diniz, Eike,  
Alex Atala, Huck, Chico Anysio...



ESTILO

• DOMINGOS MONTAGNER veste uma seleção das  
nossas apostas: trench coat, cardigã, blazer... • BRAD PITT  
• 30, 40, 50: as roupas sem idade • Os PERFUMES do verão

A H ● ▲ N E G Ó C I O S



# Abilio Diniz

POR CAROLINA TARRÍO FOTO GERMANO LÜDERS

COMO  
MANTER A  
DETERMINA-  
ÇÃO

“Determinação é um dos valores centrais da minha vida, junto com disciplina, garra, equilíbrio emocional, humildade e amor”, disse Abilio Diniz a ALFA. “Determinação é diferente de persistência, característica que, muitas vezes, se confunde com teimosia, com

persistir nos mesmos erros. Sempre digo aos meus alunos da FGV (*Fundação Getúlio Vargas, em São Paulo, onde leciona*) que, se tiverem de cometer erros, que sejam erros novos”, completa.

Quem pensa que o presidente do conselho de administração do Grupo Pão de Açúcar abandonou o projeto de comprar o Carrefour, após a recusa de seu sócio francês de participar da operação, pode estar muito enganado. No Twitter, que tem usado como tribuna (ele afirma separar dois momentos do dia para a rede social), Abilio deixa patente que a ideia continua fervilhando em sua cabeça, talvez com outro formato. “O negócio poderia ter sido feito com fundos privados, e não necessariamente com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social). Esse foi nosso grande erro”, tuitou em 9 de agosto. Abilio reconhece o erro, mas desistir, jamais. Na defesa da fusão com o Carrefour, insistiu na importância de haver empresas nacionais fortes. “Eu não tenho dúvida de que o negócio Pão de Açúcar e Carrefour vai dar enormes ganhos de eficiência, e o beneficiado será o consumidor”, falou via Tweetcam em 24 de agosto. Assim mesmo: afirmativo e no futuro.

Não restam dúvidas de que ele sabe o que quer.

Abilio fez do Grupo Pão de Açúcar sua razão de viver. Enfrentou um violento racha familiar causado por problemas sucessórios. Lutou com unhas e dentes, nos anos 1980, para evitar a falência da empresa criada por seu pai, Valentim dos Santos Diniz, imigrante português. E já tirou a companhia de várias crises, como a que o levou a se associar à rede francesa Casino, ainda em 1999. Depois de tudo isso, não parece nem de longe disposto a abrir mão de seu controle.

Segundo contrato assinado por ele em 2005 com o Casino – que na ocasião injetou 2 bilhões de reais no Grupo Pão de Açúcar –, em 22 de junho de 2012, Jean-Charles Naouri, o presidente da rede francesa, terá a opção de comprar, pela quantia simbólica de um real, o controle do Grupo Pão de Açúcar.

“É importante analisar, pesquisar e investigar seus objetivos. A partir dessa certeza, é hora de agir. Não à toa uma das minhas frases favoritas é: ‘Quanto mais eu treino, mais sorte eu tenho’”, diz Abilio. Com incrível vigor físico para seus 74 anos, o empresário treinou obsessivamente até construir a maior empresa de varejo do país, que só no primeiro semestre deste ano lucrou 238,8 milhões de reais. Se a sorte continuará ao seu lado, não se sabe. Mas o pai de seis filhos (a mais velha, Ana Maria, com 50 anos, e o mais novo, Miguel, de 1 ano e meio), e avô de 16 netos, marido de Geyze Marchesi (sua segunda mulher), ex-goleiro, sobrevivente de um sequestro, não pretende depender do acaso. “Ser determinado significa saber exatamente o que se quer e trabalhar com afimco e disciplina para alcançar tal objetivo”, diz.